

县中医医院

技术突破引领 中医特色彰显 医院迈向高质量发展新阶段

◎ 记者 张翌 通讯员 段赞

2025年是“十四五”规划收官与“十五五”规划谋划的关键之年。县中医医院在县卫健局的坚强领导下,深入贯彻落实中央八项规定精神,围绕公立医院改革与高质量发展主线,依托“百科帮扶”项目,深化精细化管理,全面提升中医药服务能力,各项事业在攻坚克难中稳步前行。

面对市场竞争加剧与医保支付方式改革深化的挑战,县中医医院主动调整医疗服务结构,推动发展方式向内涵质量转变。核心指标结构优化,高质量发展路径显现。2025年1-12月,医院医疗总收入10922.67万元,住院均次费用4978.45元,下降7.40%。门诊人次288431人,均次费用238.44元,分别小幅下降2.32%和1.09%。中药收入1314.37万元,展现较强韧性。关键变化在于医疗服务收入占比提升至38.26%,增长1.1个百分点,标志着医院正从依赖药品耗材向依靠技术和服务驱动转型。

关键技术突破,危急重症救治能力跨越升级。年内取得里程碑式进展。2025年5月,导管室建成并投入使用DSA设备,成功开展冠状动脉造影(CAG)、经皮冠状动脉介入治疗(PCI)、永久起搏器植入等高难度技术,截至2025年12月完成各类血管介入手术超100例,实现相关领域“从无到有”的突破。以此为基础,构建了规范的急性胸痛救治绿色通道,显著缩短门-球时间(D-to-B)。2025年9月,正



▲县中医医院在北门宋韵古街开设济时医馆

聚焦主业提质增效 医疗服务能力实现新跨越

式成立胸痛中心委员会,为胸痛中心系统化建设提供组织保障,推动综合救治能力迈上新台阶。

筑牢安全底线,医疗质量体系持续健全。建立院科两级督查机制,建立高风险患者日报告制度,强化危急重症早期识别与干预。通过行政查房、三级查房与日常督查“三查联动”,聚焦病历书写、知情谈话、围手术期管理、VTE预防及出院小结等关键环节,严格执行十八项核心制度。每季度召开医疗质量专题会议,形成“发现问题——分析原因——解决问题——持续改进”的闭环管理机制,保障医疗质量稳步提升。



▲县中医医院介入治疗团队正在开展DSA(数字减影血管造影)手术

夯实精细化管理与党建引领 筑牢高质量发展根基

以运营提效和党建赋能,为医院行稳致远提供坚实保障。深化运营管理,提升效益与体验。全面推行财务成本核算,将科室成本纳入绩效考核,开展耗材、药品专项分析,建立科学分摊机制。强化医保管理,严格落实整改,执行价格政策,完成20批次药品调价等工作。深化DRG付费改革,开展专题培训4次,低倍率病例占比由15%降至10%。实施“暖心惠民十项举措”,如崇军医院、一号通服务、住院零押金、便民夜门诊等,积极探索“无陪护”病房,扩大检查检验结果互认,提升患者体验。

创新护理服务,规范后勤安保。修订57项护理质量标准,制定18个病种中医护理方案;创新推广SBAR交班模式。第三期“护学中”班开班,医共体护理人员覆盖率达98.3%;推广中医护理适宜技术累计服务84515人次。建设长护险服务病房,后勤系统规范流程,保障运维,落实医疗废物污水闭环管理。设备保障实现“零耽误”,物资供应不断档。安全防线全面筑牢,2025年全年整改消防隐患45处,整改率100%;强化治安防控,特种设备保持“零事故、零隐患”。

强化政治引领,凝聚发展合力。严格落实“第一议题”制度,开展党委理论中心组学习16次、党委会“第一议题”学习32次、党委书记专题党课4次,举办道德法纪轮训3期。夯实组织基础,医共体下设8个党支部,党员114名。深化作风建设,签订党风廉政建设责任书60余份、廉洁从业承诺书350余份,开展廉政谈话近百人次。打造“红藤向上”党建品牌矩阵,包括“清香胡柚”清廉品牌与“同心向党”统战品牌。依托“同心济世馆”阵地,引进民进专家长期帮扶与定期坐诊,2025年累计专家坐诊100余人次,“每日有专家、每周有名医、每月有大师”理念深入人心。

坚持学科引领,科研创新与人才驱动,为医院可持续发展注入活力。学科科研取得历史性突破。依托“百科帮扶”,急诊科、外科入选浙江省中医优势专科联盟;骨伤科、针灸科入选省级中医优势专科培育项目,实现省级重点专科“零的突破”。成功获批浙江省中医药科技计划2项、浙江省医学会临床医研重点项目1项、2025年市级科技攻关竞争性医卫项目1项等高级别项目,实现立项层级突破。院内落地新技术、新项目33项,临床创新氛围浓厚。

深化中医药特色优势 拓展服务半径与品牌影响

社区——北门济时医馆”格局成效初显。北门济时医馆开馆后,成为展示特色优势的重要窗口。文昌社区筹备扩建,增设针灸推拿科门诊,进一步延伸服务触角。

文化推广与品牌建设深入人心。以“中医药文化惠民活动”“中医药文化服务月”为载体,举办国风运动会、膏方节、中医护理夜市、适宜技术大比武、暑托班研学等活动。2025年全年开展文化宣讲与适宜技术推广200余场、大型义诊16次。通过微信公众号、抖音等平台推送信息近400篇,着力塑造“看中医到中医院”的公众认知。2025年9月,《常山三宝登上北京中医药大学讲台》报道副院长徐复娟受邀赴京专题演讲,提升品牌影响力。

织密服务网络,医共体建设扎实推进。围绕“一家人、一盘棋、一本账”核心机制,推动资源下沉与同质化管理。巡回医疗常态化,13个医共体点位全部实现医保结算,截至2025年12月累计巡诊610次,服务4707人次,健康指导3145人次。“心电一张网”项目建成覆盖总院、分院及村卫生室的44个点位,初步实现区域心电诊断协同,打通胸痛救治“第一公里”。在公共卫生领域,创新推出“全周期、一体化”健康管理,率先创建“探索性慢病一体化门诊”,实现“诊疗、随访、配药、诊间签约、咨询”等服务。截至2025年12月,辖区常住人口100023人,建立健康档案86327人(建档率86.31%);高血压、糖尿病患者诊间随访率分别达53.3%和35.4%。



▲护士正在为患者进行葫芦灸

坚守中医立院之本,推动中医药服务能力与文化影响力双提升。关键指标稳中有进,特色优势持续强化。围绕国家公立医院绩效考核导向。2025年1-12月,门诊中药处方占比达51.12%,中药饮片使用率为26.33%,门诊中医非药物治疗率达20.97%。出院患者中医非药物治疗率保持96.26%,以中医治疗为主的患者占比达36.38%,中医药综合服务能力稳步增强。

服务格局优化,“一体两翼”协同发展。“中医医院——文昌

2025年,医院在多重挑战下坚定推进结构调整与转型,高质量发展之路迈出坚实步伐。

展望2026年,医院将在县卫健局领导下,持续深化与浙江中医药大学、浙江省新华医院的合作,扎实推进“百科帮扶”。围绕公立医院改革与高质量发展示范要求,重点推进:全面实施精细化管理,巩固住院控费成效,优化临床路径,大

力发展门诊,提升技术价值;做强重点学科,完善胸痛中心建设,增强综合实力;坚持人才强院,激发创新活力;守正创新,推动中医药在特色、内涵与规模上取得新突破。

新征程已然开启,全院职工将同心同德,携手奋进,共同谱写医院高质量发展新篇章,为保障区域人民健康福祉作出更大贡献。